

## **Od Redaktora Tomu**

Niniejszy tom przedstawia wyniki badań naukowych związanych z ekonomią i rozwojem społecznym na poziomach krajowych, regionalnych i lokalnych w kontekście zrównoważonego rozwoju.

Zrównoważony rozwój i jego znaczenie stanowią ramy dla badań dotyczących zarówno żywotnych problemów i rozważań nad nimi, które podnoszone są na wielu gremiach, a także na szczycie Światowego Forum Gospodarczego w Davos w 2020 roku.

Czasopismo naukowe MIND i autorzy zamieszczonych w nim artykułów wpisują się w najnowsze kierunki badawcze.

Globalne problemy wymagają nie tylko natychmiastowych odpowiedzi na palące pytania, ale także oczekują podjęcia stanowczych działań w celu naprawy sytuacji – działania te powinny być podejmowane na wszystkich szczeblach władzy. Często w łańcuchu decyzyjnym biorą udział specjaliści nazwani „ewolucyjnie diachronicznymi”. Ich działania spowalniają dostosowanie administracji publicznej do koniecznych zmian. Tendencja ta pojawia się na różnych poziomach władzy, czyli tam gdzie konieczne jest nowe spojrzenie oraz nowe decyzje zarządcze. Dlatego też na szczególną uwagę zasługują sposoby zarządzania oraz formułowania celów zrównoważonego rozwoju (Sustainable Development Goals) dla okresu po 2015 roku, biorąc pod uwagę trzy główne aspekty zarządzania w kontekście decyzyjności: dobra decyzyjność, sprawne zarządzanie oraz sprawiedliwe zarządzanie.

W bieżącym wydaniu zaprezentowano wyniki badań naukowych oraz analizy praktyk a także zwrócono szczególną uwagę na problemy społeczne i ekonomiczne Ukrainy. Należy podkreślić, że społeczeństwo Ukrainy odziedziczyło dobrze rozwinięty i kosztowny system usług publicznych, który obejmuje różne instytucje państwowe. Miliardy hrywien zostały wydane na funkcjonowanie tych instytucji, jednak te usługi nie zostały w pełni wykonane, a beneficjenci zostali prawie całkowicie odizolowani zarówno od rodzin jak i społeczeństwa. Zmiany dotyczące priorytetów polityki państwa – w kierunku rozwiązania tych problemów wymagają nie tylko rozwiązań prawnych, ale także ich praktycznych zastosowań na wszystkich szczeblach, w tym na szczeblu lokalnym z reformą administracji publicznej włącznie.

W niniejszym wydaniu czasopisma zaprezentowano zalecenia dotyczące poprawy mechanizmów zrównoważonego rozwoju – obowiązujących na różnych szczeblach podejmowania decyzji – łącznie z biznesem oraz w gospodarczych i społecznych obszarach Ukrainy tak aby poprawić skuteczność decyzji zarządczych. Przedstawiono także główne

kierunki rozwoju w szczególności te, które dotyczą rynku pracy i rozwoju zawodowego młodych ludzi. Zaprezentowano wnioski płynące z badań naukowych oraz z dobrych praktyk, dotyczące tworzenia skutecznych mechanizmów funkcjonujących w polityce zrównoważonego rozwoju na szczeblach centralnych, regionalnych i lokalnych.

Druga część tomu poświęcona została zrównoważonemu rozwojowi w przedsiębiorstwach w Polsce. Polska nazywana „cudem Europy” – niemniej i ona także zmaga się z problemami, które powinny być rozwiązane w celu wsparcia rozwoju gospodarczego nie tylko samej Polski, ale także Unii Europejskiej. Stąd też badania dobrych praktyk związanych z ekonomicznym aspektem zarządzania małym i średnim przedsiębiorstwem (ŚMP) w aspekcie długofalowym są bezsprzecznie najważniejsze.

Tom, który Państwu oddaję będzie interesujący zarówno dla przedsiębiorców, jak i naukowców oraz studentów a także dla wszystkich tych, którym bliska jest tematyka zmian gospodarczych.

Liubov Zharova

## **От редактора выпуска**

В представленном выпуске представлены результаты исследований, связанных с экономикой и социальным развитием на государственном, региональном и местном уровнях, объединенных проблематикой устойчивого развития. Актуальность вышеупомянутых аспектов устойчивого развития базируется на последних исследованиях и диалогах, поднятых в ходе многочисленных межправительственных встреч, включая дебаты на Всемирном экономическом форуме в Давосе-2020. Журнал MIND и наши авторы не могут оставаться в стороне от текущих тенденций и проигнорировать современные тенденции.

Глобальные проблемы требуют не только своевременного реагирования, но и согласованных мер противодействия или нивелирования последствий на всех уровнях. Именно в этой цепочке часто обнаруживается, то что экспертов по управлению называют «эволюционной диахронией», что является отставанием адаптации систем государственного управления от темпов изменений, происходящих на разных уровнях государственного управления, требующих новых подходов, идей и новых управленческих решений. Именно это поясняет особое внимание, которое уделяется вопросам управления при разработке предложений по целям в области устойчивого развития на период после 2015 года с учетом трех основных аспектов управления – надлежащего управления, эффективного управления и справедливого управления.

В представленном номере журнала представлены результаты научных исследований и практического анализа. Акцент сделан на социально-экономических проблемах развития Украины. Необходимо подчеркнуть, что украинское общество унаследовало хорошо развитую и дорогостоящую систему социальных услуг, в которую вошли различные государственные учреждения, принадлежащие разным ведомствам. На эти учреждения были потрачены миллиарды гривен бюджетных средств, социальные услуги не были предоставлены в полном объеме, а получатели социальных услуг были практически изолированы от семьи и общества. Изменение приоритетов государственной политики при решении этих проблемных вопросов требует не только принятия законодательных решений, но и практической реализации на всех уровнях и, прежде всего, на местном уровне, а также реформирования системы государственного управления.

В частности, в выпуске были представлены рекомендации по совершенствованию механизмов устойчивого развития на центральном, региональном, местном уровнях и уровнях предприятий социально-экономической сферы Украины

для принятия и реализации эффективного управленческого решения. Также определены основные направления развития социально ответственного образования и науки и их влияние на рынок труда и профессиональную занятость, особенно молодежи. Предложены научно-практические рекомендации по формированию эффективных механизмов устойчивого развития на государственном, региональном и местном уровнях.

Другая часть исследования была связана с устойчивым развитием предпринимательства в Польше. Польша — это так называемое европейское чудо, тем не менее, в стране все еще есть много вопросов, которые необходимо решить, чтобы поддержать дальнейшее экономическое развитие не только в стране, но и в ЕС. Поэтому практические исследования, связанные с экономическими аспектами развития и управления малыми и средними предприятиями, которые создают основу для долгосрочного экономического развития, являются актуальными и актуальными.

Текущий выпуск будет интересен предпринимателям, ученым, профессорам, студентам и всем, кто отслеживает современные изменения в экономике.

Любовь Жарова

## **From the Volume Editor**

The current volume presents results of the research connected with the economics and social development on a governmental, regional and local level under the umbrella of sustainable development issues. The importance of sustainability as a general framework for research is based on the most recent issues and the debates raised during numerous inter-governmental meetings, including debates in the World Economic Forum in Davos 2020. The MIND journal and the authors cannot stay apart from current tendencies and ignored modern trends.

Global issues require not only timely response but also undertaking of precautionary action at all levels. It is in this chain that it is often revealed that management experts have been called "evolutionary diachronous" which is the lag of public administration systems adaptation from the pace of change occurring at different levels of government requiring new approaches, ideas, and new management decisions. This is why special attention is paid to management issues in the formulation of proposals for Sustainable Development Goals (SDGs) for the period after 2015, taking into account the three main aspects of governance – good governance, effective management, and fair management.

In the present volume of the journal results of scientific research and practical analysis have been demonstrated. The focus has been made on social-economic issues of Ukrainian development. There is a need to underline, that Ukrainian society inherited a well-developed and expensive system of social services, which included various state institutions that belonged to different departments. Billions of hryvnias of budget funds were spent on these institutions, yet not only were social services not provided in full, but social services recipients were almost isolated from the family and society. Changing priorities of state policy in solving these problematic issues requires not only legislative decision-making, but also practical implementation at all levels and, above all, at the local level, and calls for restructuring of public administration system.

In the volume, special emphasis has been put on the recommendations for improving the sustainable development mechanisms at the central, regional, local levels and levels of enterprises in the social and economic spheres of Ukraine especially important for the effective management decision adoption and implementation. Also, the basic directions of the development of socially responsible education and science and their influence on the labor market and professional employment of youth have been defined. Scientific and practical recommendations towards the formation of effective mechanisms of sustainable development at the state, regional and local levels are offered.

Another part of the research was connected with the entrepreneurial sustainable development of Poland. Poland is the so call European miracle, nevertheless, the country still has a lot of issues that should be solved in order to support further economic development not only in the country itself but in the EU in general. That is why practical research connected with economic aspects of development and management of small and medium enterprises that create the basis of long-term economic development crucial.

The current volume will be interesting to both entrepreneurs, scientists, professors, students but also to all those who track contemporary changes in economy.

Liubov Zharova